

# América del Sur 2020

---

## Análisis de la Cartera de Proyectos



IIRSA



# Contenido de la Presentación

- Conceptos básicos
- Proceso de agrupamiento de proyectos
- Ejemplos
- Factores de análisis
- Análisis de la cartera de proyectos
- Ejemplos
- Consideraciones finales



# Conceptos básicos

## Grupo de proyectos

Es un conjunto de proyectos interdependientes, en un determinado espacio geo-económico, que tiene **efectos sinérgicos** sobre el desarrollo sostenible



# Conceptos básicos

La explotación de externalidades positivas de un grupo de inversiones puede resultar en un beneficio mayor que el de la suma de los efectos de proyectos individuales que lo componen

1. **Sinergia vertical:** el agrupamiento se da en una cadena funcional y de relaciones input/output

Ex: carretera-hidrovia-puerto

2. **Sinergia horizontal:** el agrupamiento comparte recursos para objetivos diferentes

Ex: río – esclusas - centrales hidroeléctricas



## Conceptos básicos

3. **Proyecto-ancla:** proyecto que justifica la formación del grupo y viabiliza la sinergia
4. **Proyecto-ancla existente:** un proyecto ancla que ya está en operación
5. **Función estratégica del grupo:** efectos y beneficios de la implementación del grupo de proyectos para la integración y desarrollo regional, consistente con la visión estratégica suramericana

# Proceso de agrupamiento de proyectos



## Pasos:

1. **Visión de negocios:** Análisis del territorio, actividades económicas, aspectos sociales y ambientales y proyectos identificados
2. Definición de los grupos según proceso tentativo de identificación de la sinergia horizontal o vertical entre los proyectos
3. Identificación del proyecto ancla del grupo

# Proceso de agrupamiento de proyectos



## Pasos:

4. Identificación de la función estratégica del grupo: efectos económicos, sociales y ambientales del conjunto de proyectos
5. **Visión estratégica:** Análisis de consistencia de la función del grupo con respecto a la visión estratégica del espacio geo-económico en consideración
6. Identificación de proyectos faltantes, incluyendo aquellos necesarios para la sostenibilidad económica, social, ambiental e institucional, y para la funcionalidad de la cadena logística de infraestructura

# Proceso de agrupamiento de proyectos



## Pasos:

7. Análisis comparativo de los grupos en cada EID: búsqueda de la mejor funcionalidad y sinergia; cambio eventual de proyectos entre grupos
8. **Visión estratégica:** Identificación de los aspectos críticos de procesos sectoriales en cada grupo de proyectos

# Objetivos del análisis de la cartera de proyectos



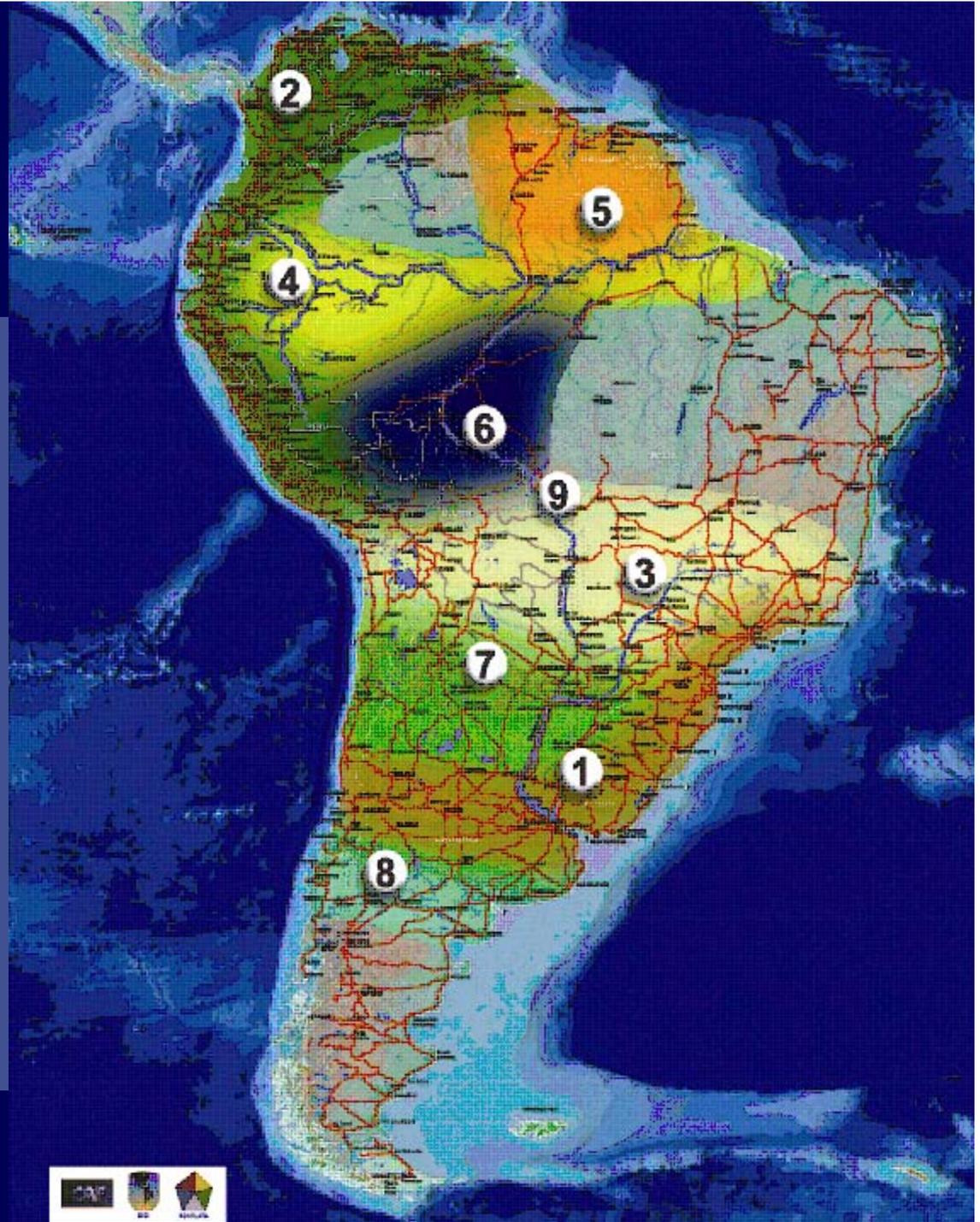
1. Comprensión más amplia de la contribución de cada proyecto a la integración y al desarrollo sostenible;
2. Vinculación más concreta entre la estrategia de integración y los proyectos en sus espacios;
3. Visualización de los efectos de grupos de proyectos sobre la sostenibilidad y la mejor funcionalidad del conjunto de inversiones;
4. Percepción de la mejor secuencia de implementación de proyectos a lo largo de los ejes o conjunto de ejes.

**Una visión compartida de estos elementos es el punto inicial de un proceso de clasificación de proyectos y convergencia posible de opiniones en torno a las prioridades.**

# AMÉRICA DEL SUR 2020

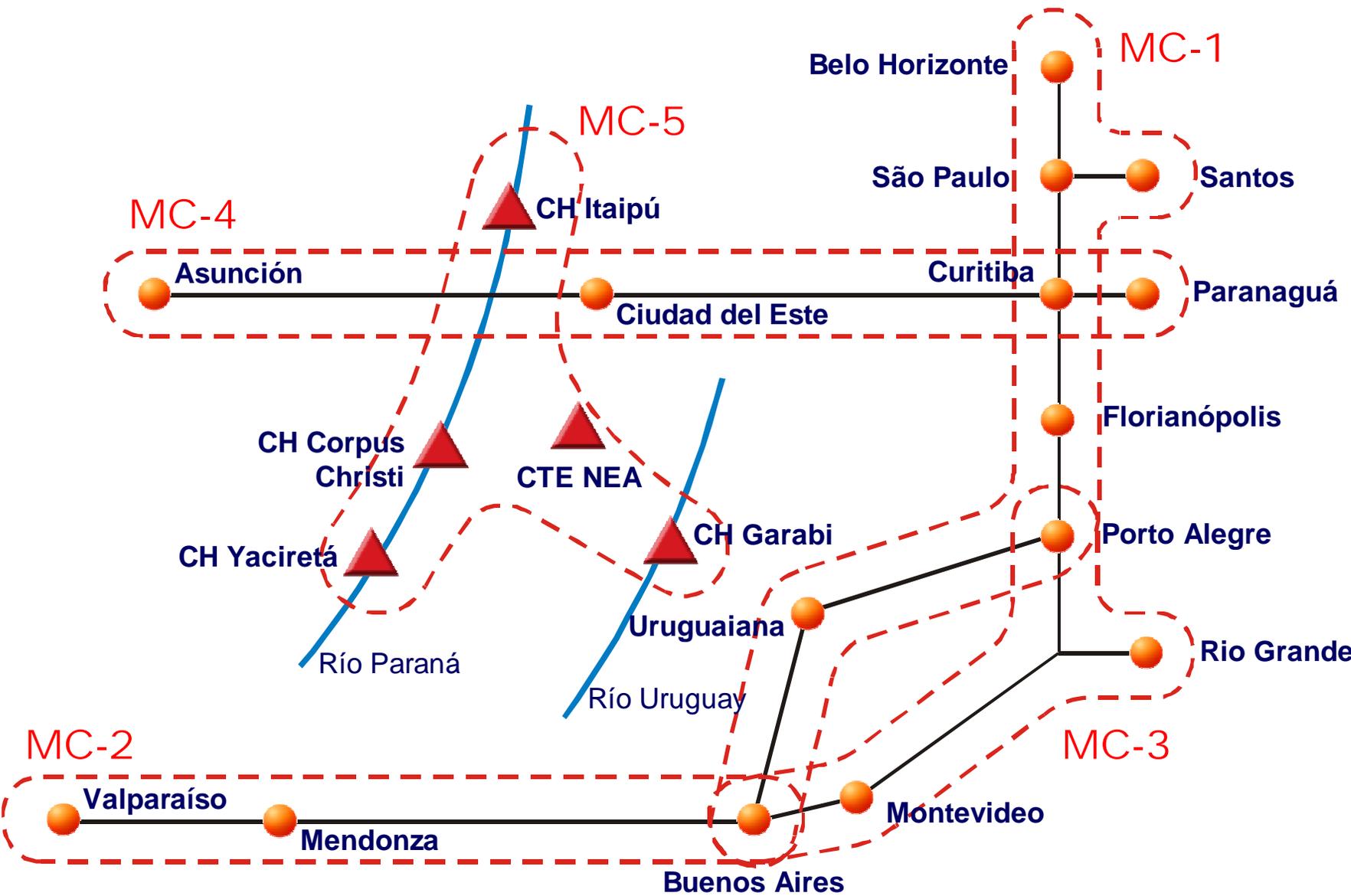
Una visión estratégica de la integración física regional

- 1 Eje Mercosur-Chile
- 2 Eje Andino
- 3 Eje Escudo Guayanés
- 4 Eje Central del Amazonas
- 5 Eje Amazonico del Sur
- 6 Eje Interoceánico Central
- 7 Eje Interoceánico de Capricornio
- 8 Eje Interoceánico Meridional
- 9 Eje de la Cuenca del Plata



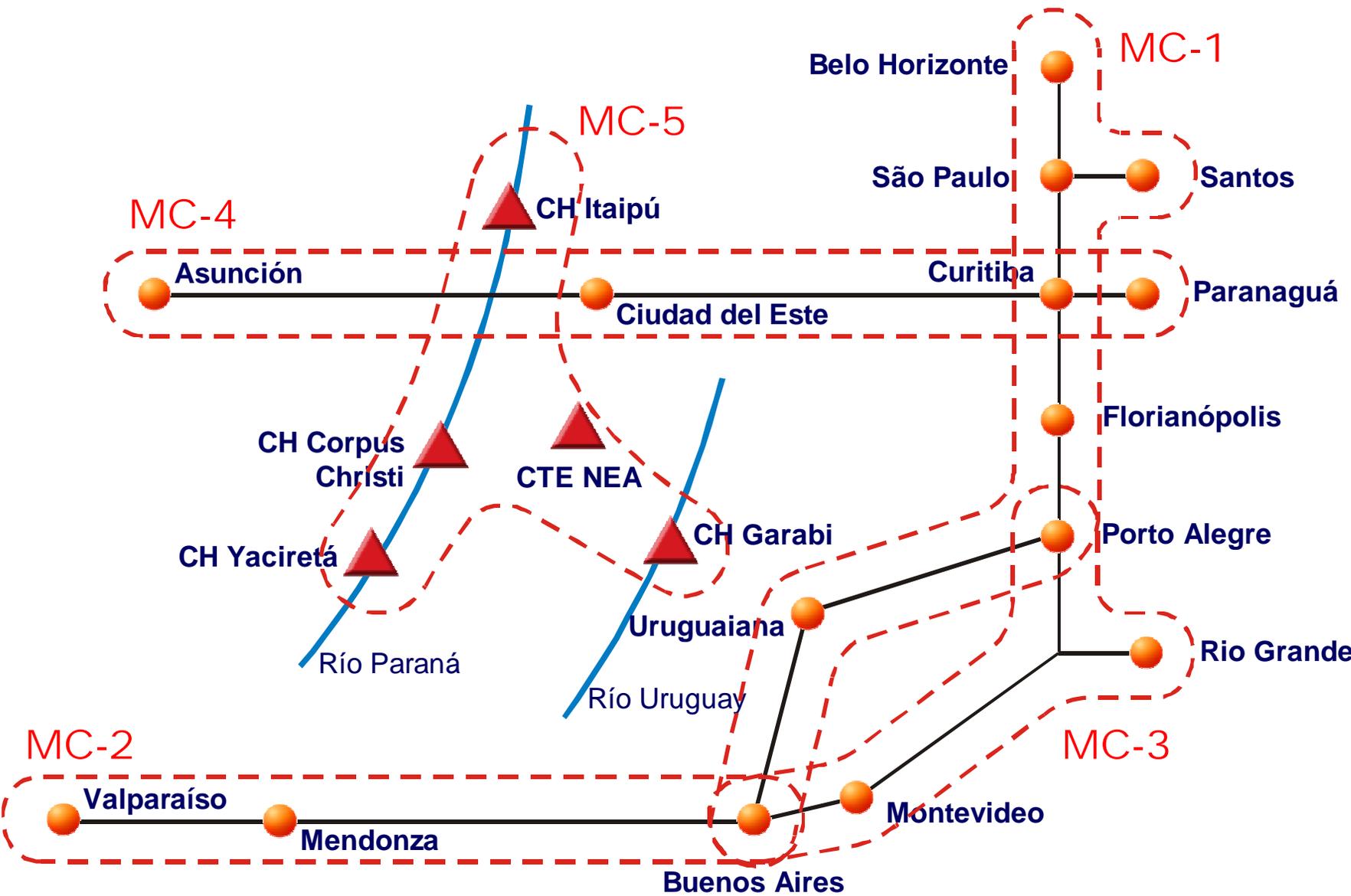
**EID MERCOSUR-CHILE**

**Ejemplo 1**



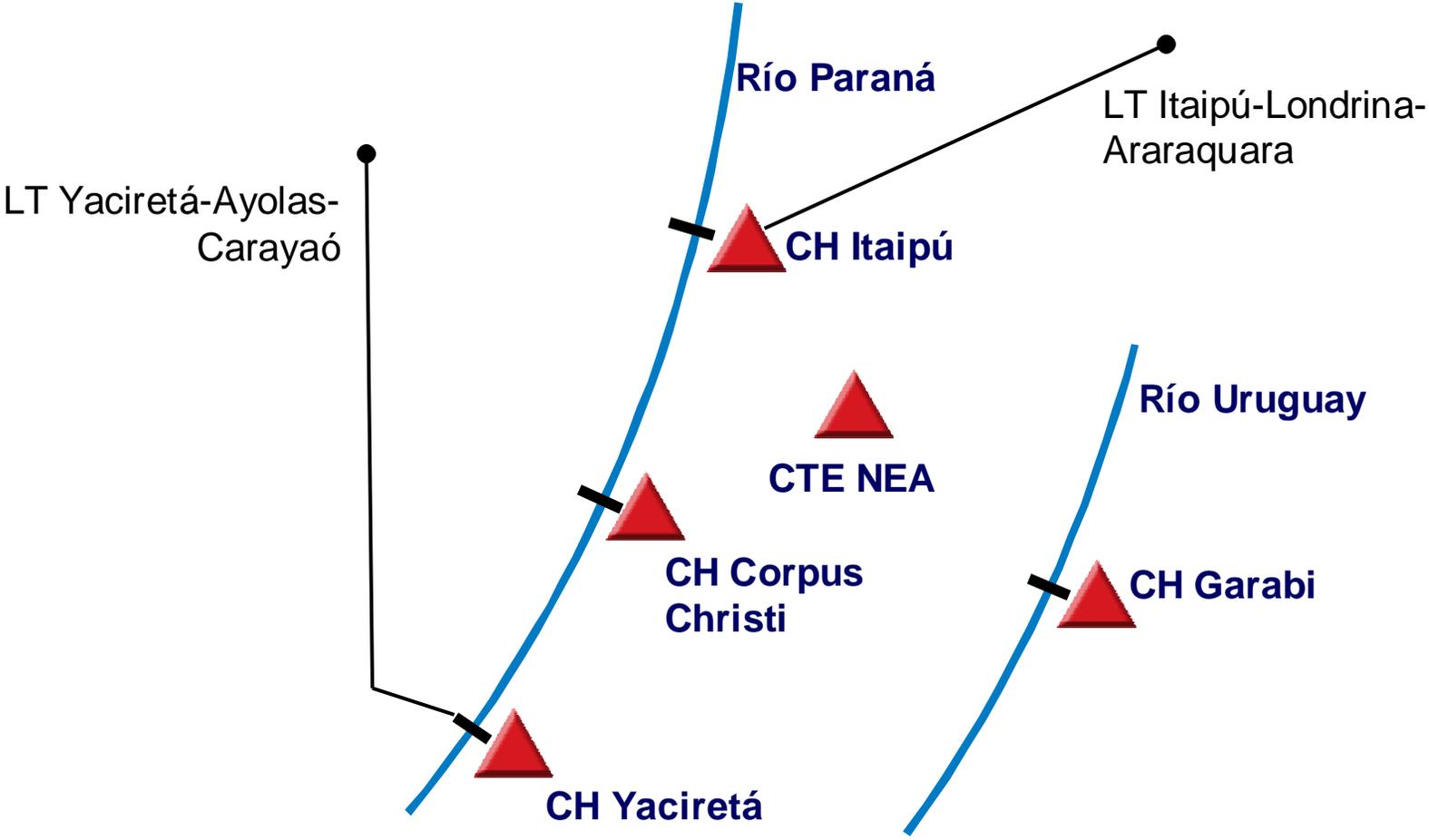
**EID MERCOSUR-CHILE**

**Ejemplo 1**



**EID MERCOSUR-CHILE**

*Grupo MC-5 Integración Energética  
Argentina-Brasil-Paraguay*



## **EID MERCOSUR - CHILE**

*Grupo MC-5 Integración Energética  
Argentina-Brasil-Paraguay*



- Proyecto Aprovechamiento Hidroeléctrico de Corpus Christi
- Proyecto Aumento de Cota para 83m de la Represa de Yaciretá
- Proyecto Línea de Transmisión Yaciretá-Ayolas-Carayaó
- Proyecto Central Termoeléctrica del NEA
- Proyecto Línea Transmisión Itaipú-Londrina-Araraquara
- Proyecto Aprovechamiento Hidroeléctrico de Garabi

**Proyecto-ancla existente: Hidroeléctrica de Itaipú**

## **EID MERCOSUL - CHILE**

*Grupo MC-5 Integración Energética  
Argentina-Brasil-Paraguay*



- Sinergia horizontal: Ríos Paraná y Uruguay
- Proyectos que amplifican la sinergia: transporte y telecomunicaciones
- VE: Espacio consolidado: Importancia de los procesos sectoriales

## **EID MERCOSUL - CHILE**

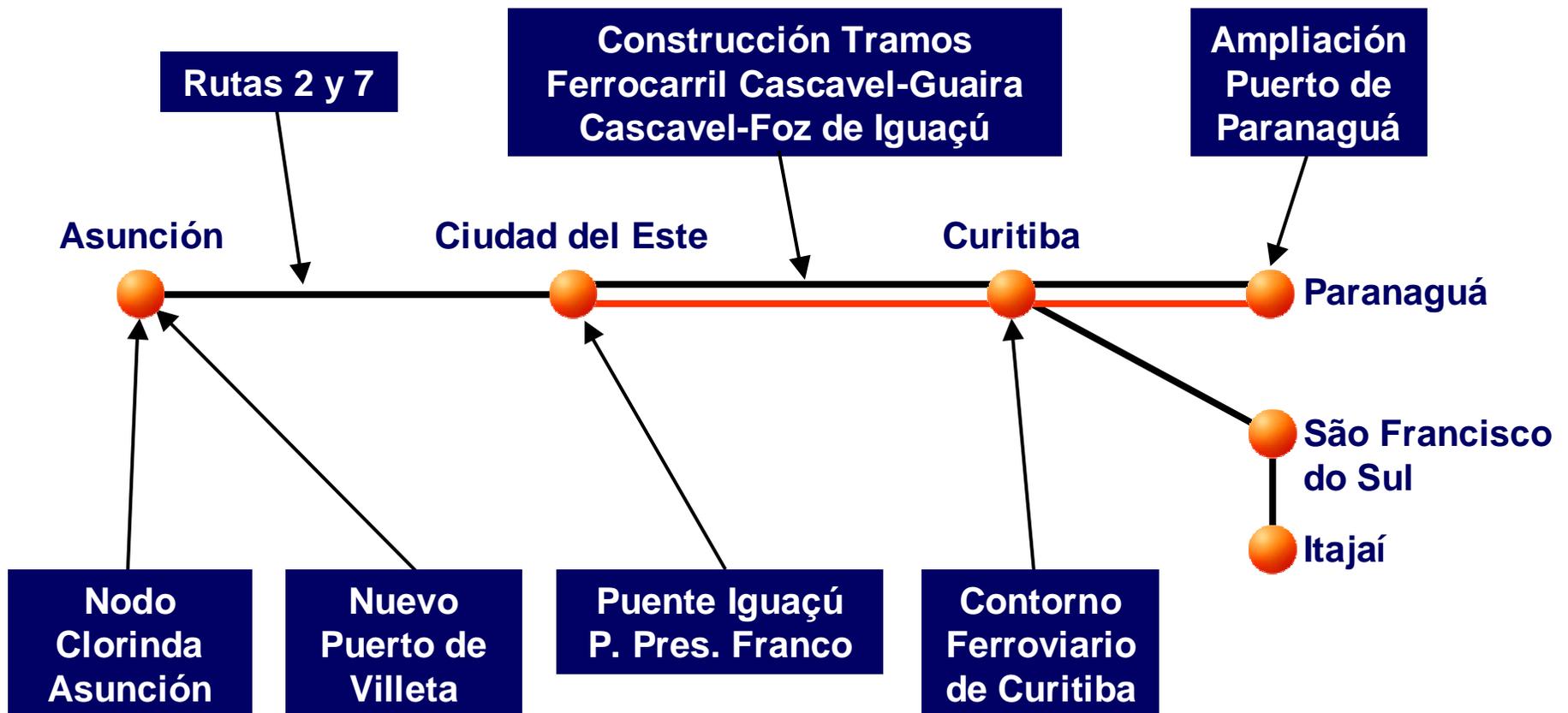
*Grupo MC-5 Integración Energética  
Argentina-Brasil-Paraguay*



- Función estratégica del grupo:
  - Consolidación y ampliación de la capacidad de generación y transmisión de energía eléctrica en un espacio de alta densidad demográfica y producción industrial relevante
  - Aumento de la competitividad de los productos y servicios del MERCOSUR
  - Generación de oportunidades de desarrollo económico y social

# EID MERCOSUR-CHILE

## Grupo MC-4 Integración Asunción-Paranaguá



# **EID MERCOSUR - CHILE**

## *Grupo MC-4 Integración Asunción-Paranaguá*



- Proyecto Rutas 2 y 7, Mejoría de trazado, conservación y operación, mediante concesiones
- Proyecto Puente Vial Iguazú – Puerto Presidente Franco
- Proyecto Nodo Clorinda - Asunción
- Proyecto Nuevo Puerto de Villeta
- Proyecto Mejoramientos y Ampliación del Puerto de São Francisco do Sul
- Proyecto Mejoramientos y Ampliación del Puerto de Itajaí
- Construcción de Ferrocarril: Tramos Cascavel-Guaira y Cascavel-Foz de Iguazú
- Contorno Ferroviario de Curitiba

**Proyecto-ancla: Ampliación del Puerto de Paranaguá**

## **EID MERCOSUL - CHILE**

*Grupo MC-4 Integración Asunción-Paranaguá*



- Sinergia vertical: Carreteras, ferrocarril y puertos
- Proyectos que amplifican la sinergia: energia y telecomunicaciones
- VE: Espacio consolidado: Importancia de los procesos sectoriales

## **EID MERCOSUL - CHILE**

*Grupo MC-4 Integración Asunción-Paranaguá*

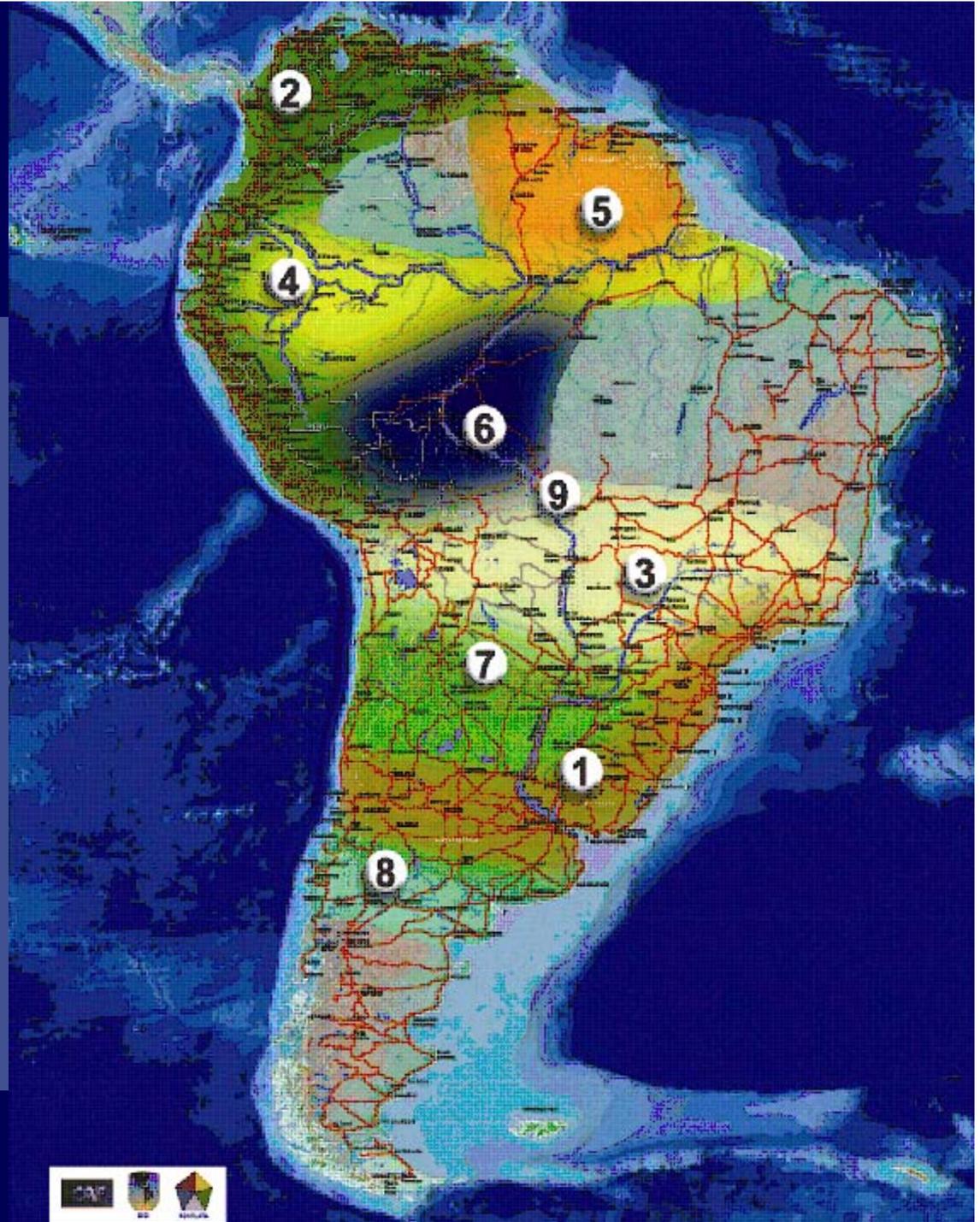


- Función estratégica del grupo:
  - Acceso al mercado internacional para los productos paraguayos y brasileños
  - Aumento de la competitividad de los productos y servicios paraguayos y brasileños
  - Generación de oportunidades de desarrollo económico y social

# AMÉRICA DEL SUR 2020

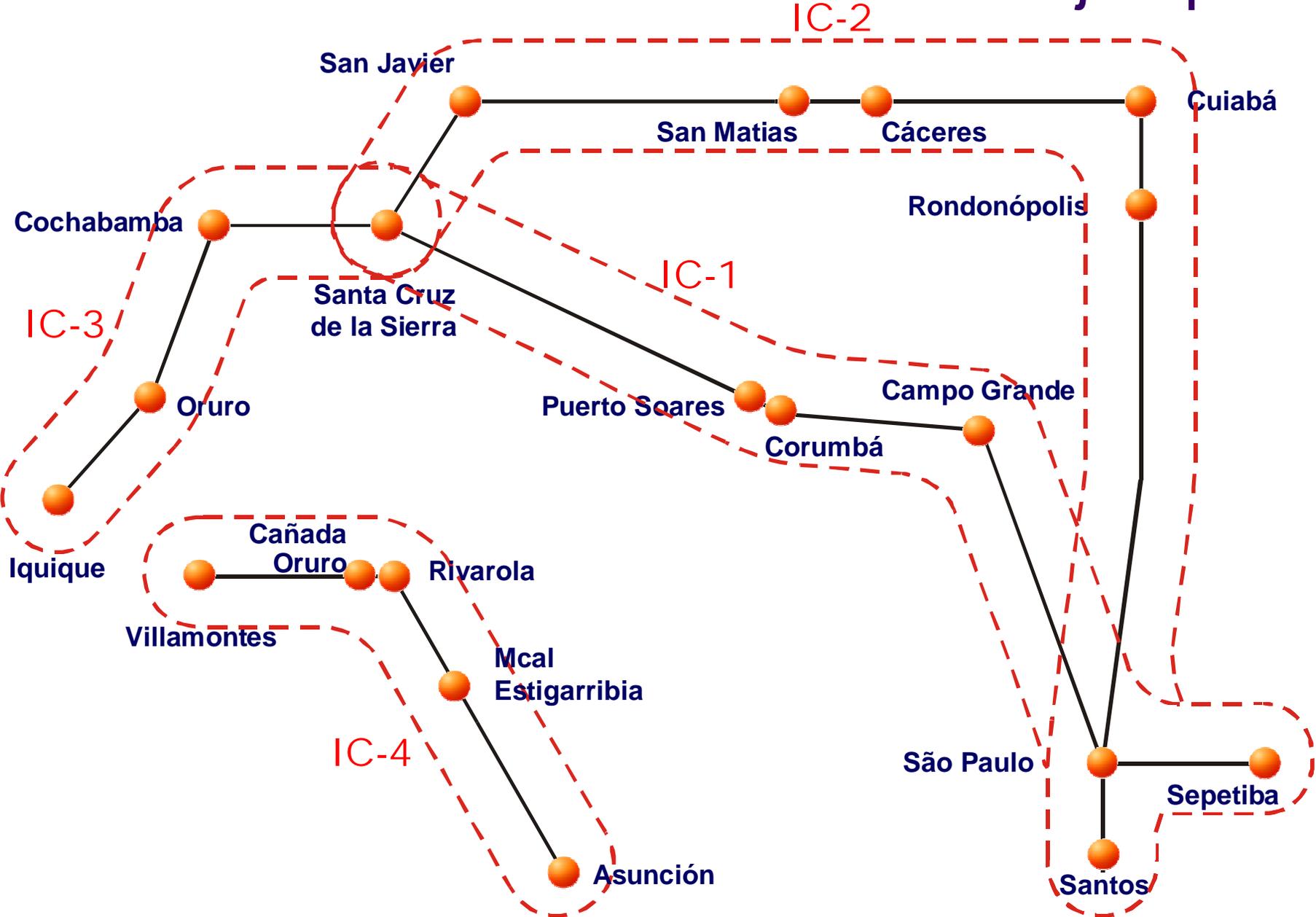
Una visión estratégica de la integración física regional

- 1 Eje Mercosur-Chile
- 2 Eje Andino
- 3 Eje Escudo Guayanés
- 4 Eje Central del Amazonas
- 5 Eje Amazonico del Sur
- 6 Eje Interoceánico Central
- 7 Eje Interoceánico de Capricornio
- 8 Eje Interoceánico Meridional
- 9 Eje de la Cuenca del Plata



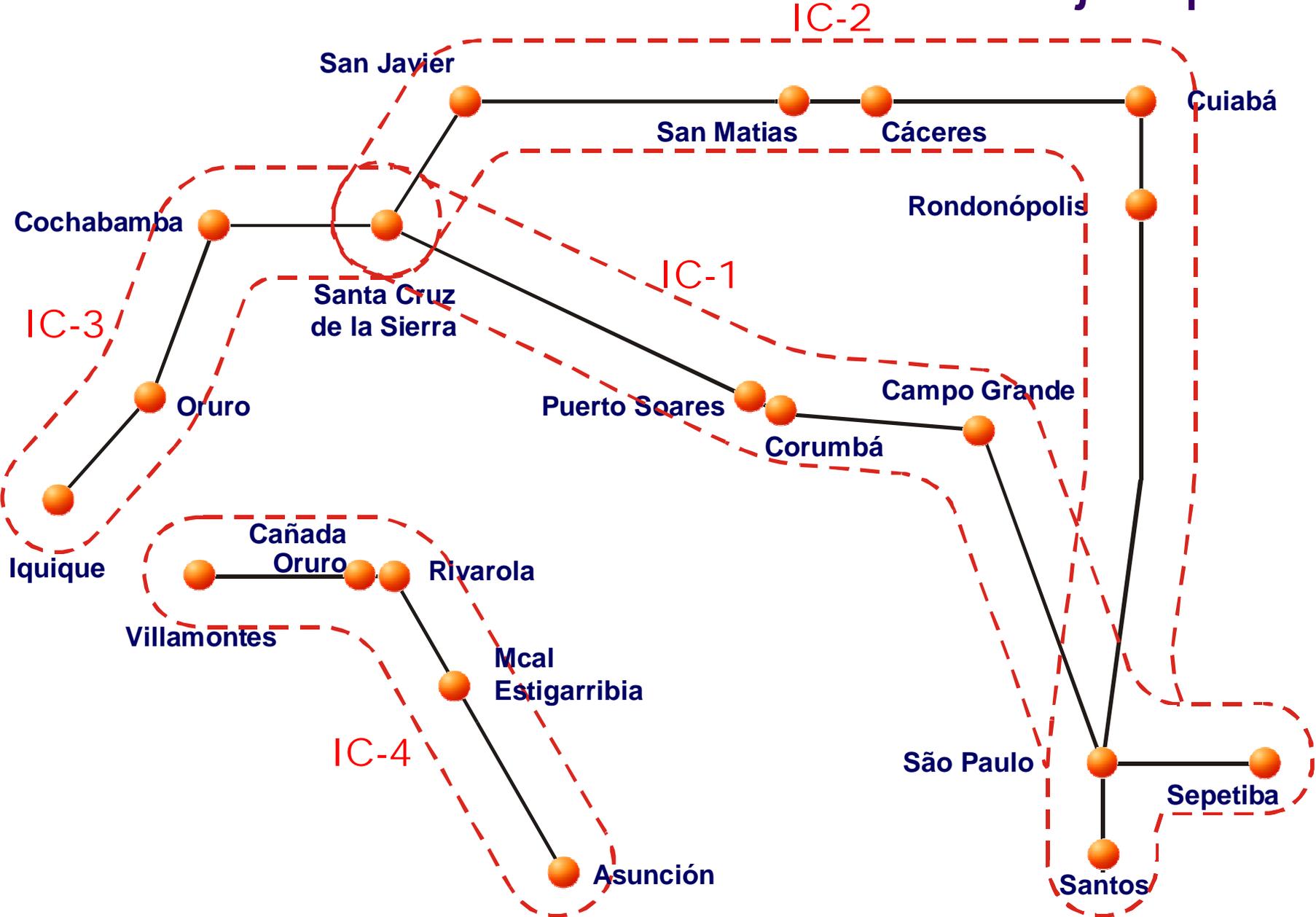
# EID INTEROCEÁNICO CENTRAL

# Ejemplo 2



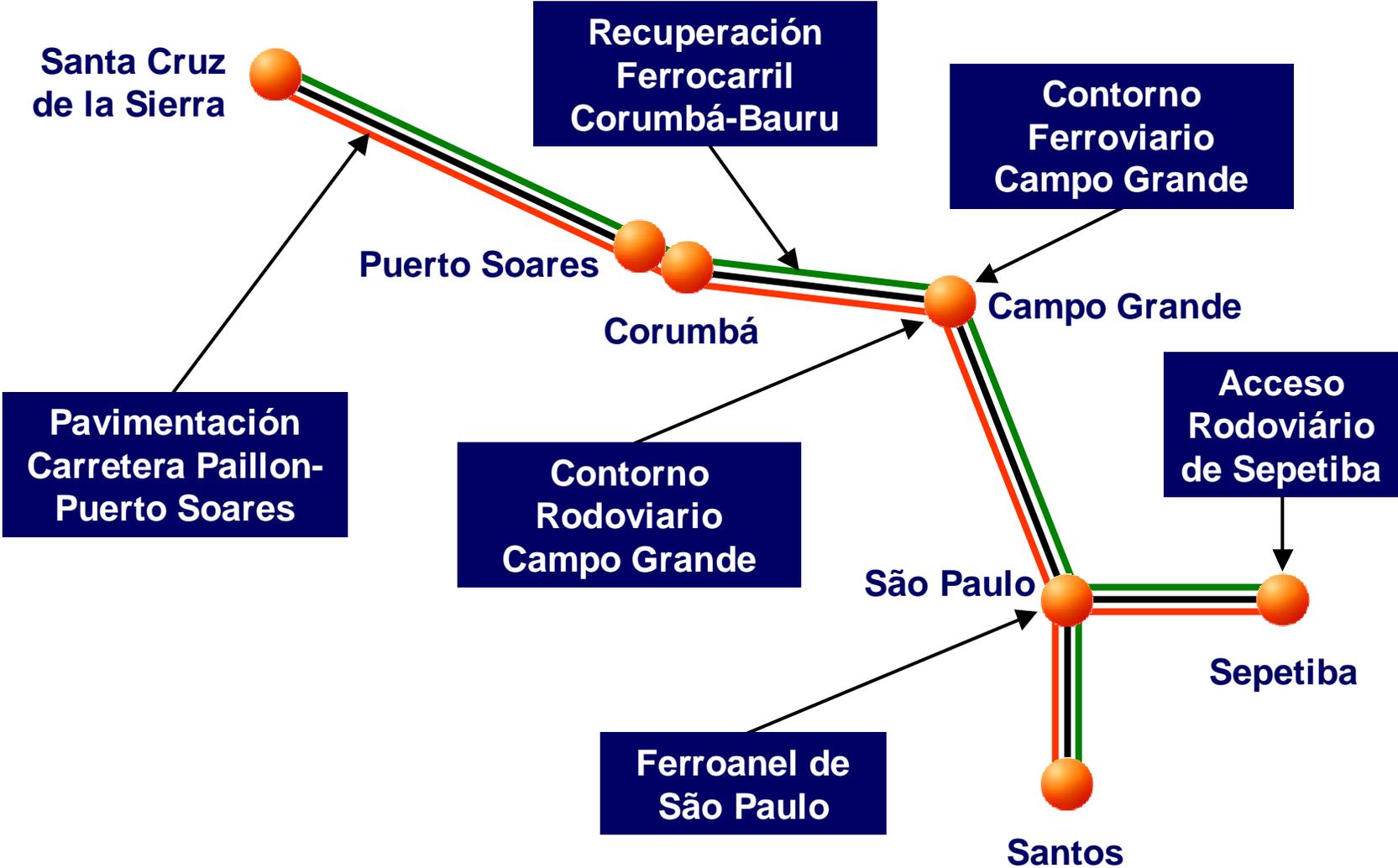
# EID INTEROCEÁNICO CENTRAL

# Ejemplo 2



# EID INTEROCEÁNICO CENTRAL

## Grupo IC-1 Integración Bolívia-Brasil I



# ***EID INTEROCEÁNICO CENTRAL***

## ***Grupo IC-1 Integración Bolivia-Brasil I***



- Proyecto Pavimentación de la Carretera Paillon-Puerto Soares
- Proyecto Recuperación Ferrocarril Corumbá-Baurú
- Proyecto Contorno Ferroviario de Campo Grande
- Proyecto Contorno Vial de Campo Grande
- Proyecto Ferroanel de São Paulo
- Proyecto Acceso Vial al Puerto de Sepetiba

**Proyecto-ancla: Pavimentación de la Carretera Paillon-Puerto Soares**

# ***EID INTEROCEÁNICO CENTRAL***

*Grupo IC-1 Integración Bolivia-Brasil I*



- Sinergia vertical: Carreteras, ferrocarril y puertos
- Proyectos que amplifican la sinergia: gasoductos y telecomunicaciones
- VE: Espacio de potencial de crecimiento: Eliminar cuellos de botella

# **EID INTEROCEÁNICO CENTRAL**

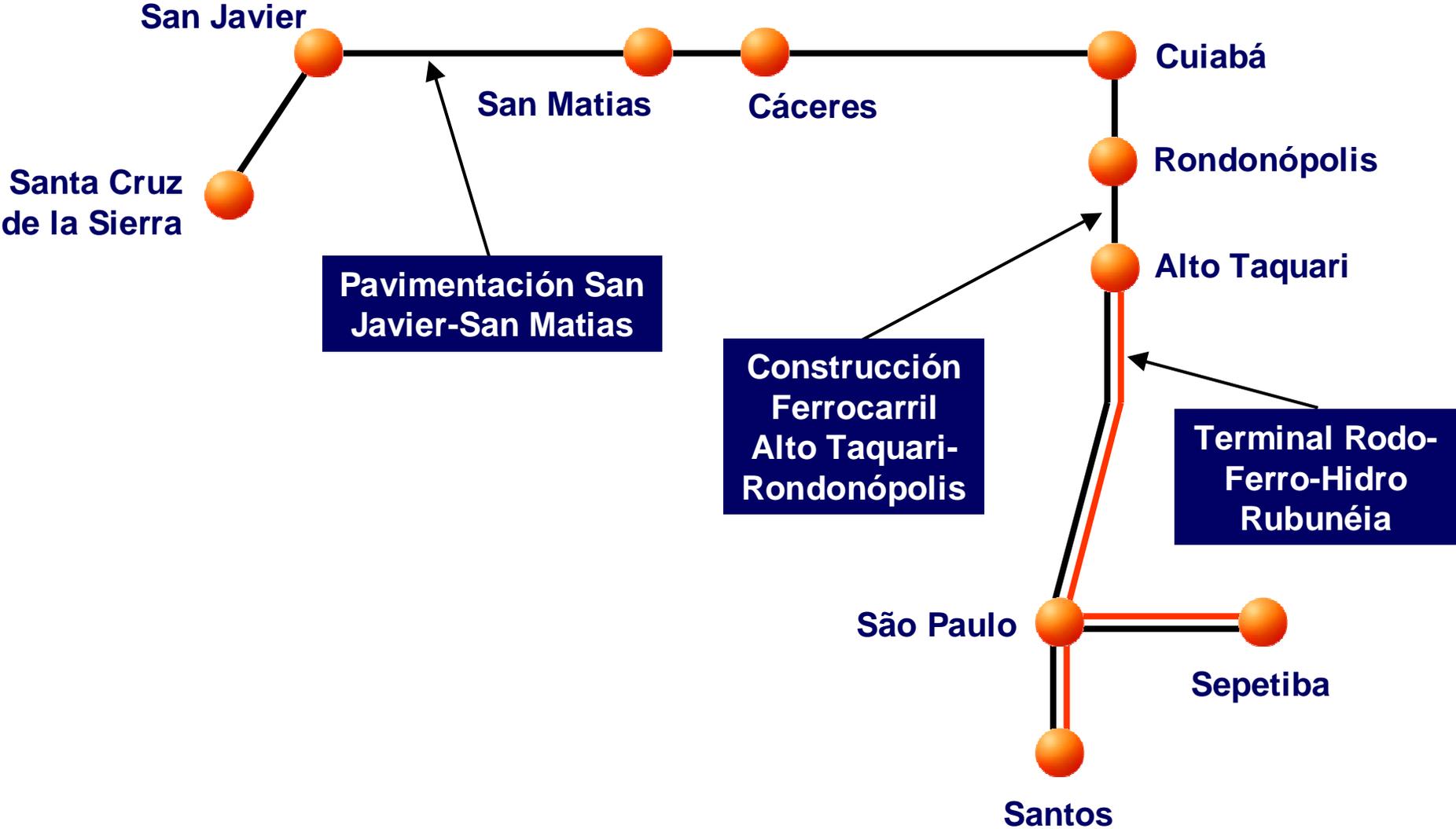
## *Grupo IC-1 Integración Bolivia-Brasil I*



- Función estratégica del grupo:
  - Acceso al mercado internacional para los productos bolivianos y brasileños
  - Aumento del valor agregado de la producción, en especial del agro-negocio y energéticos
  - Aumento de competitividad de los productos y servicios bolivianos y brasileños
  - Aumento de la complementariedad económica
  - Acceso al Atlántico y al Pacífico
  - Generación de oportunidades de desarrollo económico y social

# EID INTEROCEÁNICO CENTRAL

## Grupo IC-2 Integración Bolívia-Brasil II



# ***EID INTEROCEÁNICO CENTRAL***

## ***Grupo IC-2 Integración Bolivia-Brasil II***



- Proyecto Pavimentación de la Carretera San Javier-San Matías
- Proyecto Construcción del Tramo Ferrocarril Alto Taquari-Rondonópolis
- Proyecto Construcción Terminal Rodo-Ferro-Hidro de Rubinéia

**Proyecto-ancla: Pavimentación de la Carretera  
San Javier-San Matías**

# ***EID INTEROCEÁNICO CENTRAL***

## ***Grupo IC-2 Integración Bolivia-Brasil II***



- Sinergia vertical: Carreteras, ferrocarril y puertos
- VE: Espacios de potencial de crecimiento y consolidado: Eliminar cuellos de botella y mejorar procesos sectoriales de integración

# **EID INTEROCEÁNICO CENTRAL**

## *Grupo IC-1 Integración Bolivia-Brasil I*



- Función estratégica del grupo:
  - Acceso al mercado internacional para los productos bolivianos y brasileños
  - Aumento del valor agregado de la producción, en especial del agro-negocio y energéticos
  - Aumento de competitividad de los productos y servicios bolivianos y brasileños
  - Aumento de la complementariedad económica
  - Acceso al Atlántico y al Pacífico
  - Generación de oportunidades de desarrollo económico y social

# Factores de análisis de los grupos de proyectos



Los grupos de proyectos pueden ser analizados en función de factores estratégicos acordados. Por ejemplo:

- **Contribución al desarrollo sostenible**
- **Factibilidad**

Cada factor se puede detallar en sub-factores tácticos y operacionales para profundizar la evaluación

**La metodología está basada en la  
convergencia de opiniones de expertos**

# Factores de análisis de los grupos de proyectos



## A. Contribución al desarrollo sostenible

### 1. Desarrollo económico

- 1.1 Coherencia con el grado de desarrollo de los espacios geo-económicos
- 1.2 Aumento del flujo de comercio
- 1.3 Capacidades de atraer otras inversiones privadas
- 1.4 Difusión de la competitividad
- 1.5 Posibilidades de redistribución de cadenas productivas

### 2. Desarrollo social y ambiental

- 2.1 Generación de empleo y renta
- 2.2 Eco-eficiencia y posibilidades de mitigación de riesgos ambientales
- 2.3 Mejoría de la calidad de vida de la población

# Factores de análisis de los grupos de proyectos



## B. Factibilidad

### 1. Posibilidades de participación privada en la inversión

- 1.1 Atractivo del negocio (rentabilidad)
- 1.2 Confiabilidad institucional y reguladora
- 1.3 Confiabilidad de la demanda actual y futura
- 1.4 Confiabilidad tecnológica

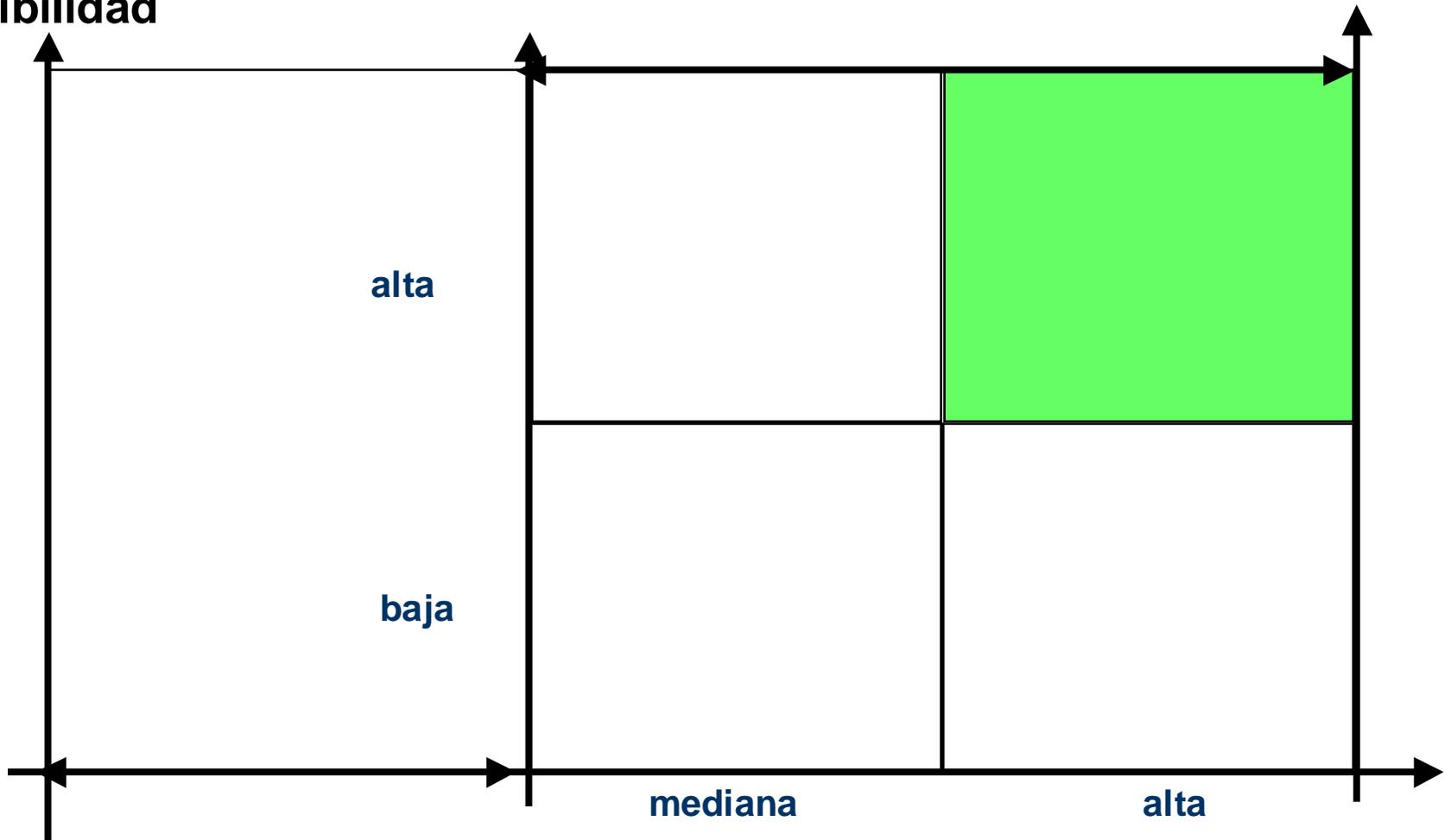
### 2. Capacidad de inversión pública.

- 2.1 Compatibilidad entre el valor del proyecto y la capacidad de inversión de los países participantes (niveles promedio de inversión sectorial y endeudamiento)
- 2.2 Posibilidades del establecimiento de asociaciones público-privadas
- 2.3 Vinculación con las prioridades nacionales y/o subnacionales de inversión

# Análisis de la Cartera de Proyectos



Factibilidad



alta

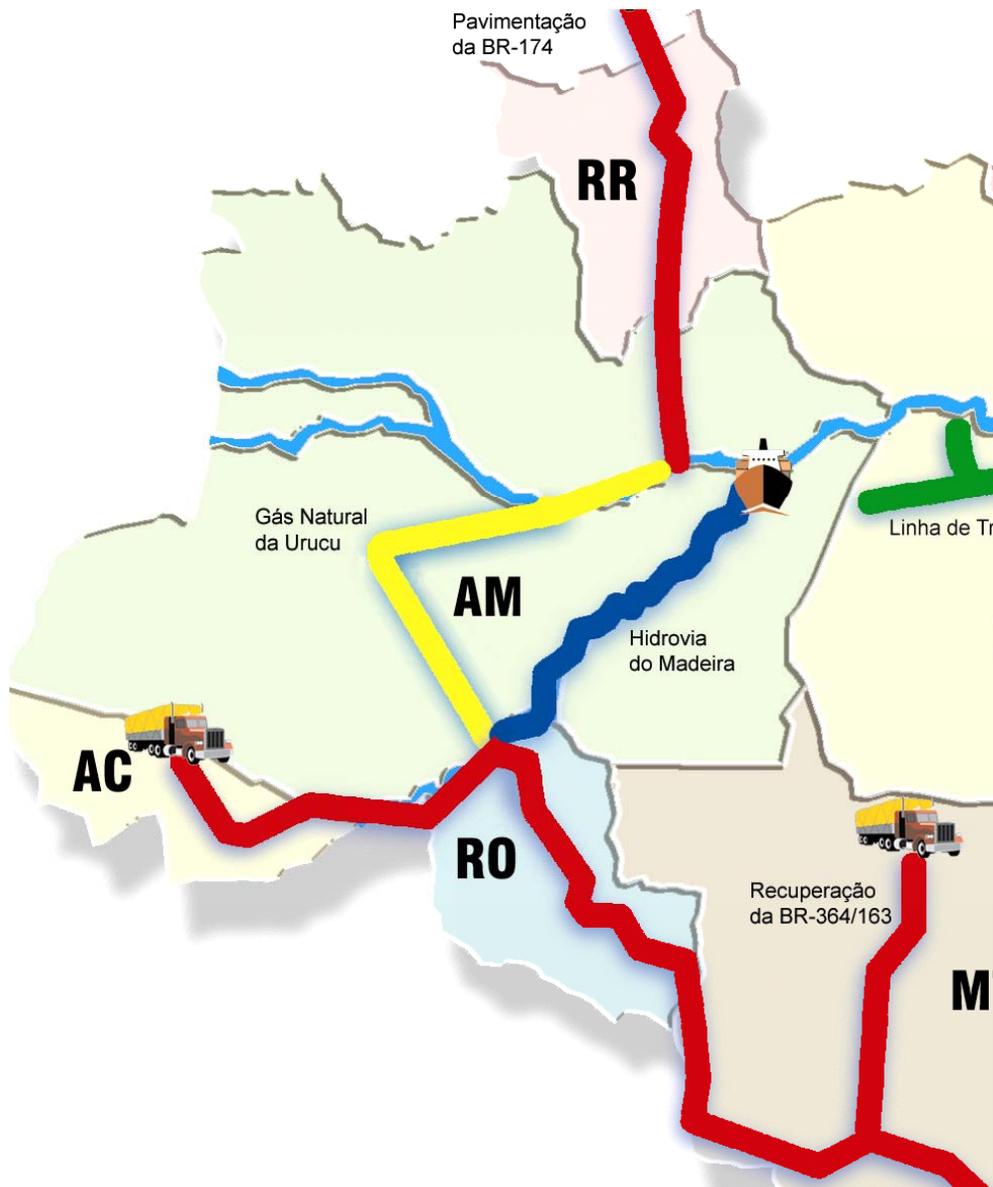
baja

mediana

alta

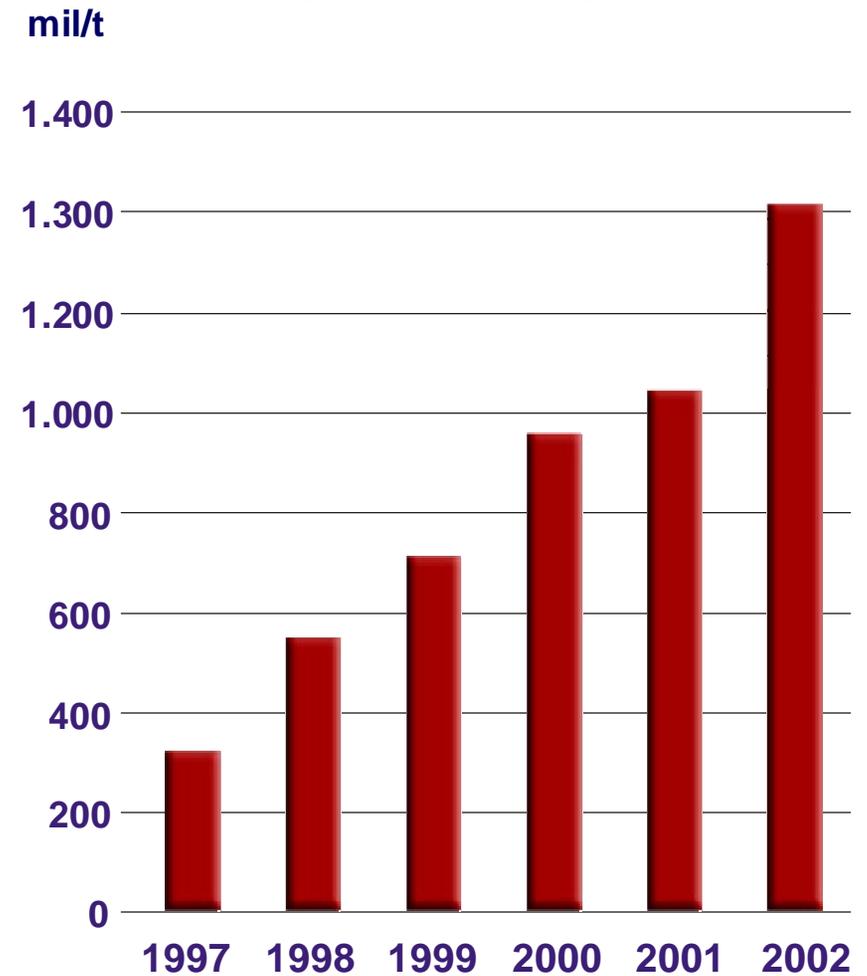
Contribución al Desarrollo Sostenible

# EID Madeira Amazonas 1996 - 1999



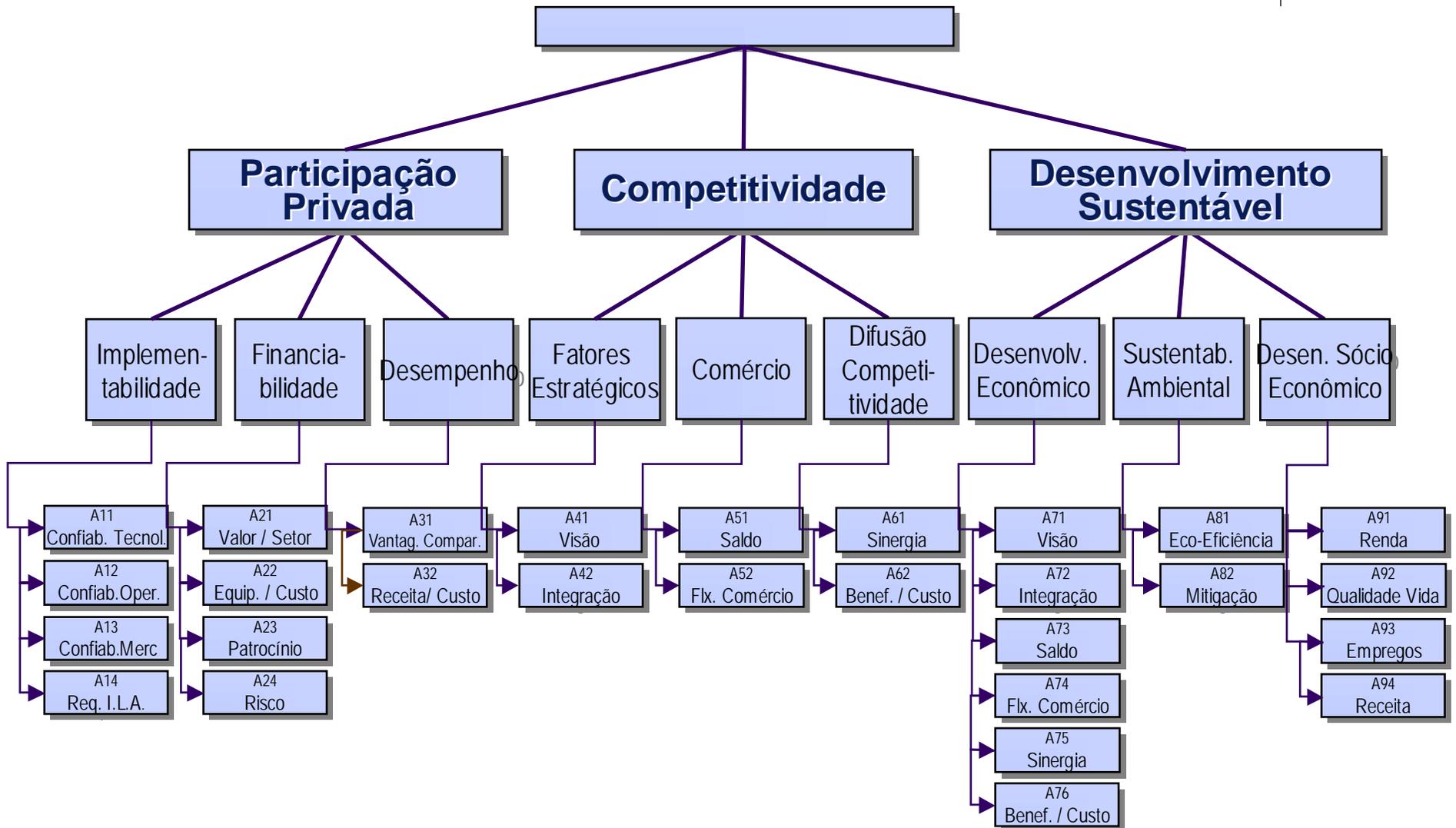
## Exportación de soya Hidrovia del Madeira

(Fuente: DHI/MT)





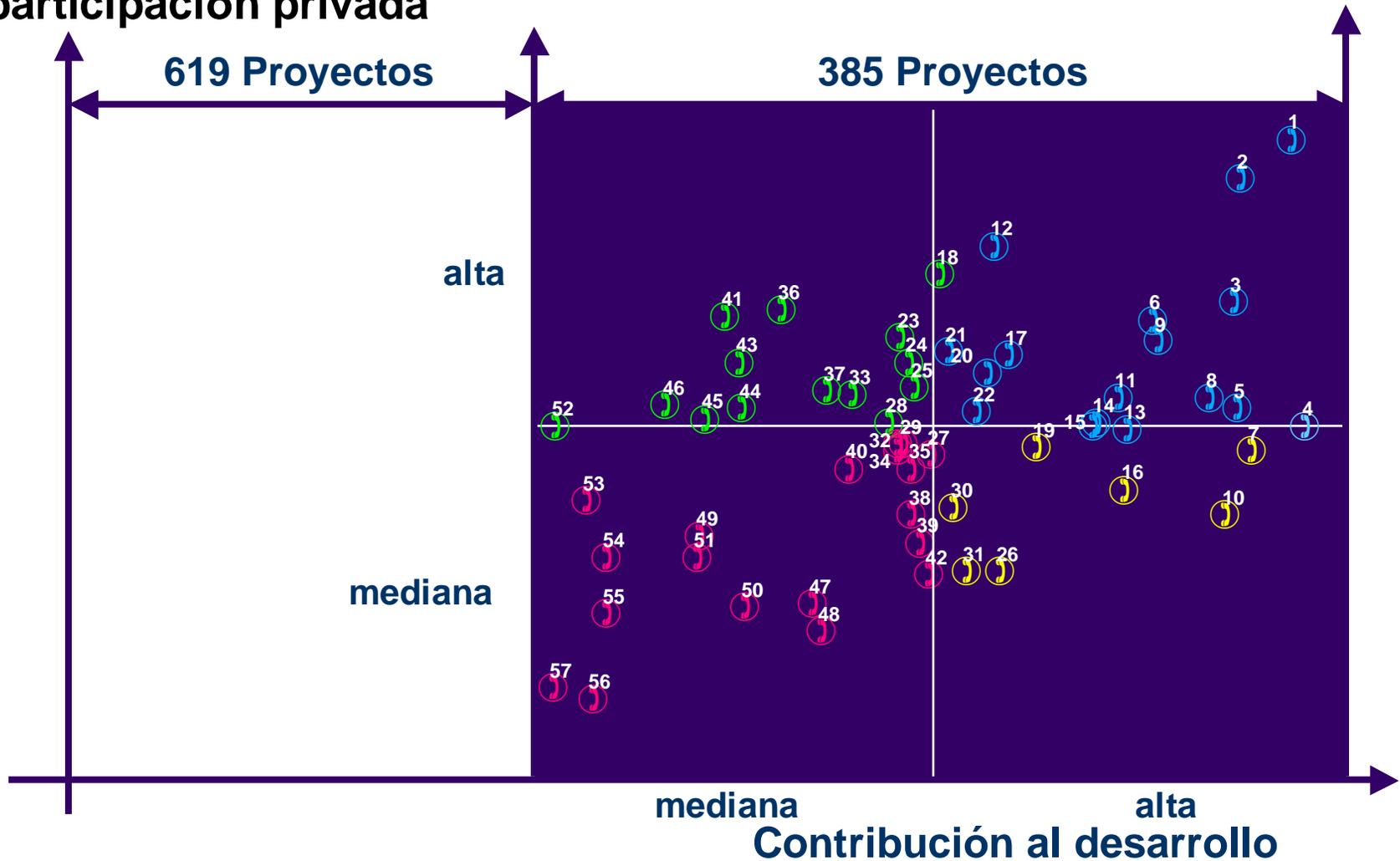
# Análisis de la Cartera de Proyectos



# Análisis de la Cartera de Proyectos

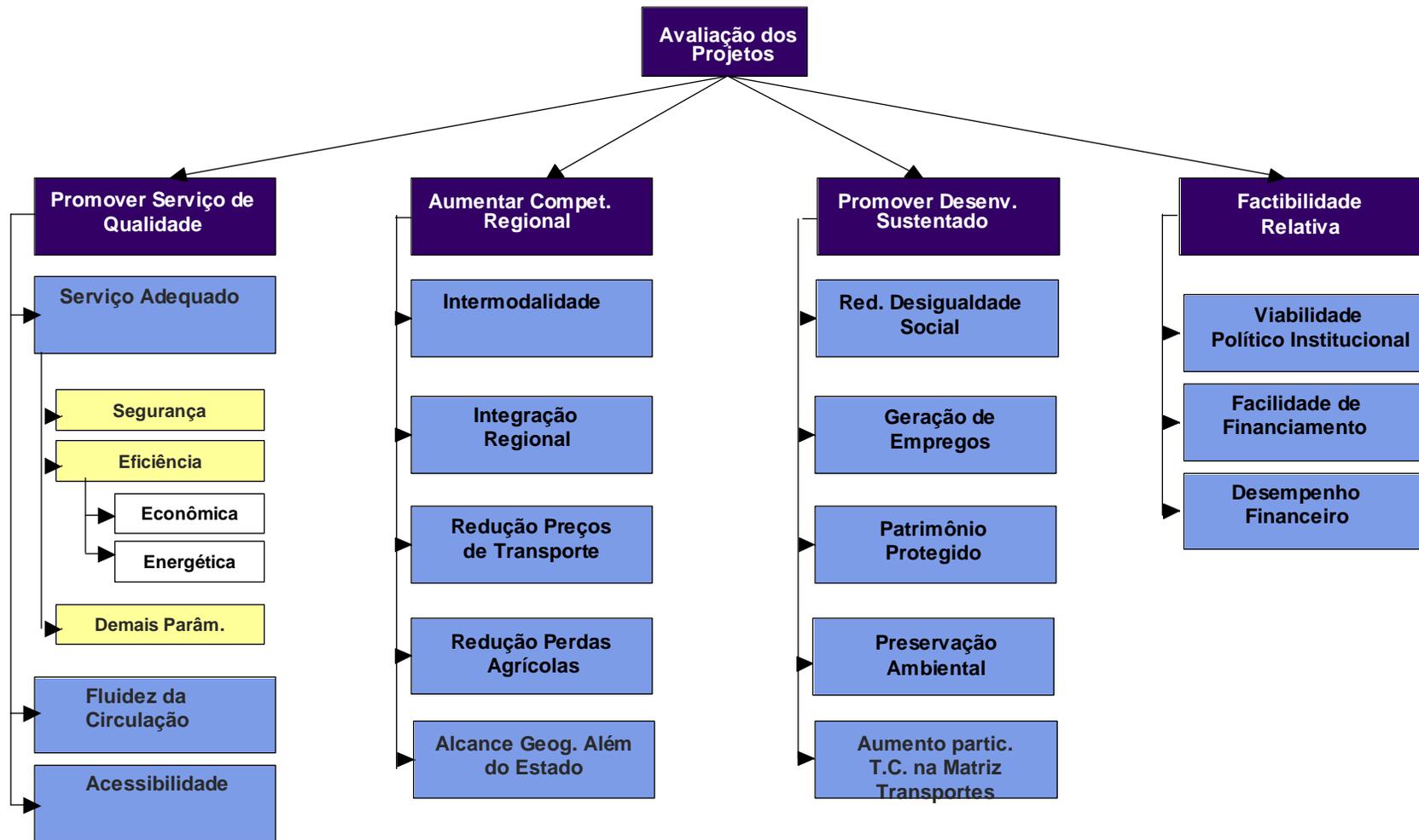


Atractividad a la participación privada



# Estado de Bahia, Brasil

## Estructura del Modelo de Análisis



# Análisis de la Cartera de Proyectos



## Observaciones finales

- Cada agrupamiento de proyectos debe ser evaluado por un grupo de técnicos
- La búsqueda de la convergencia de opiniones es esencial para la calidad del análisis
- Al cabo del proceso de convergencia, se identifica el orden de importancia de los grupos de proyectos del EID y, en cada grupo, los proyectos de mayor efecto estructurante

# Análisis de la Cartera de Proyectos



## Observaciones finales

- Esta es una metodología consolidada para toma de decisiones estratégicas
- Ahora estamos innovando en la aplicación multinacional de esta metodología para construir una visión regional de la integración y el desarrollo:
  - Desafío en la escala de aplicación
  - Enfoque de proceso basado en la construcción de consensos
  - Planificación de largo plazo, de carácter indicativo
- Protagonismo de los países es esencial para el éxito

# América del Sur 2020

---

## Análisis de la Cartera de Proyectos



IIRSA